

# HYVINVOINTI- PALVELUIDEN JOHTAMINEN

asiantuntijaohjelma

---

Ihmiset muutoksen voimana

# IHMISET MUUTOKSEN VOIMANA

Laadukkaiden ja taloudellisesti kestävien hyvinvointipalveluiden tuottaminen muuttuvassa toimintaympäristössä vaatii uudenlaista osaamista.

**Hyvinvointipalveluiden johtaminen** -asiantuntija-ohjelma tarjoaa työkaluja julkisten ja yksityisten hyvinvointipalveluiden johtamiseen ja kehittämiseen rohkealla ja uudistavalla otteella. Sen tavoitteena on vahvistaa kokonaisvaltaisesti hyvinvointialoilla johtotehtävissä ja esihenkilöinä toimivien johtamis- ja talousosaamista.

**Koulutuksessa pureudutaan** muutosjohtamisen ytimeen ja päivitetään sosiaali- ja terveysalan murroksessa tarvittavia taitoja, kuten budjetointia ja kustannusten hallintaa, viestintää sekä prosessien johtamista.

## Kenelle asiantuntijaohjelma sopii?

- » Hyvinvointipalveluiden johtajille, päälliköille ja asiantuntijoille sekä kaikille hyvinvointialan organisaatioiden kehittämisestä kiinnostuneille.
- » Organisaatioille ja yrityksille, jotka pitävät kestävien hyvinvointipalveluiden tuottamista ja johtamista tulevaisuuden valttikortteina.
- » Kaikille, jotka haluavat vahvistaa julkisten tai yksityisten hyvinvointipalveluiden kehittämiseen ja johtamiseen tarvittavia tietoja ja taitoja.

## Miksi opiskella asiantuntijaohjelmassa?

- » Vaikuttavat ja laadukkaasti tuotetut hyvinvointipalvelut sekä niiden tuloksellinen johtaminen ovat yhteiskunnan resurssien käytön ytimessä.
- » Hyvinvointialueiden ja suurten yksityisten organisaatioiden johtaminen ja kehittäminen vaatii aiempaa laajempaa osaamista kannattavuuden, vaikuttavuuden ja kestävien ratkaisujen näkökulmasta.
- » Johtamisen kehittämiseen panostaminen heijastuu positiivisella tavalla julkisten ja yksityisten organisaatioiden henkilöstön työhyvinvointiin ja työssä viihtyvyyteen.

## Kokoa moduuleista sopiva kokonaisuus

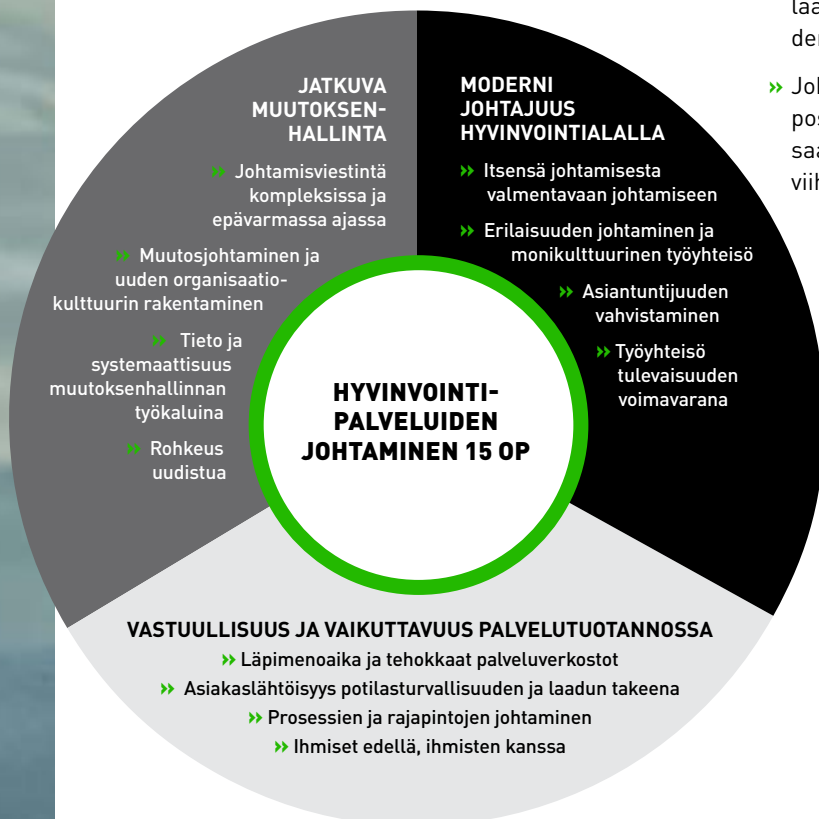
*Valitse koko ohjelma tai haluamasi moduulit:*

- » Johtajuus hyvinvointialalla, 5 op
- » Kestävä taloushallinta, 3 op
- » Johtamisviestintä kompleksissa toimintaympäristössä ja hybridissä mediamaisemassa, 2 op
- » Prosessien johtaminen, 5 op

Ohjelmakokonaisuuden suorittuasi voit hakea jatko-opintoihin LUT EMBA-ohjelmaan.

## Lisätietoa:

[lut.fi/hyvinvointipalveluiden-johtaminen](https://lut.fi/hyvinvointipalveluiden-johtaminen)



## Asiantuntijoiden näkemyksiä hyvinvointialan kehittämistarpeista:



Kaikki lähtee ihmisten johtamisesta. Esimiestyössä tarvitaan uudistumista ja kyvykkyyttä ottaa johtajuus vastaan nykyajan tuomin vaatimuksin.



Moniammatillinen yhteistyö on saatava toimimaan. Tarvitaan verkostoja, tiedonjakoa ja yhteistyötä.



Esimiehet tarvitsevat muutosjohtamisen taitoja.



Strategista ajattelua on vahvistettava, punaisena lankana tulevaisuusorientoituminen ja innovaatioajattelu.



Digitaalisuus muuttaa työnkuvia, myös esimiestyötä.



Miten mitata potilasturvallisuutta ja sen laadukkuutta? Asiakaslähtöisyyden on oltava keskiössä.



Johdetaan työhyvinvointia, ja vahvistetaan työn merkityksellisyyttä ja työkykyä.

## Ohjelma on rakennettu yhdessä sosiaali- ja terveysalan ammattilaisten kanssa

Haastattelimme asiantuntijaohjelman suunnitteluvaiheessa julkisen ja yksityisen terveydenhuollon päällikkö- ja johtotehtävissä työskenteleviä henkilöitä. Arvokkaan taustatiedon ansiosta ohjelman koulutusmoduulit vastaavat erinomaisesti toimialan ajankohtaisiin haasteisiin ja koulutustarpeisiin.

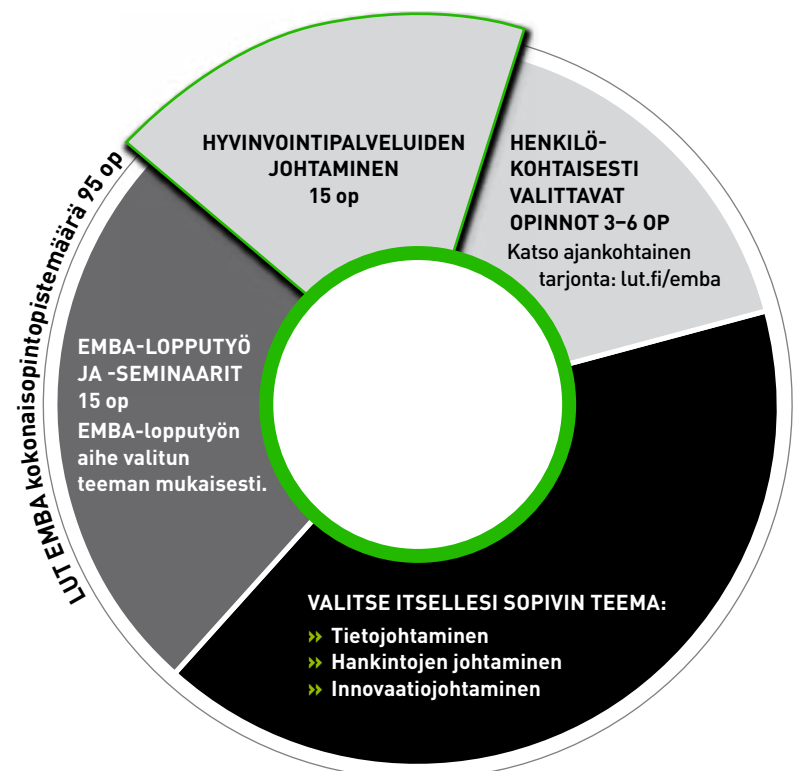
Asiantuntijaohjelman akateemisena johtajana toimii LAB-ammattikorkeakoulun sosiaali- ja terveysalan yliopettaja **Emilia Laapio-Rapi**. Hänen johdolla ohjelma yhdistää ammattikorkeakoulun vahvan hyvinvointialan osaamisen ja työelämälähtöisyyden yliopiston akateemiseen tutkimukseen ja monipuoliseen johtamiskoulutukseen.

Voit opiskella ohjelman kokonaisuutena tai poimia itsellesi parhaiten sopivat moduulit. Voit myös täydentää opintojasi muiden täydennyskoulutusohjelmiamme moduuleilla tai rakentaa eri ohjelmien moduuleista tarpeitasi parhaiten palvelevan kokonaisuuden.

## Suunnitelmissa Executive MBA?

Mikäli suunnitelmissasi on Executive MBA (EMBA), voit jatkaa opintojasi hakemalla strategista johtamista ja päätöksentekoa kehittävään LUT EMBA -ohjelmaan.

Asiantuntijaohjelmassa suorittamasi opintopisteet sisällytetään osaksi LUT EMBA:n henkilökohtaisesti valittavien opintojen kokonaisuutta.





**Laadukkaiden ja taloudellisesti kestävien hyvinvointipalveluiden tuottaminen on tulevaisuuden valttikortti**

**Emilia Laapio-Rapi**

Yliopettaja, FT  
OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA

**HYVINVOINTIALUEISIIN** liittyvä rakenteellinen muutos vaatii sosiaali- ja terveysalan johto- ja asiantuntijatehtävissä työskenteleviltä rohkeaa ja uudistavaa otetta. Murroksen keskellä muutosjohtamisen, talouden- ja prosessien hallinnan sekä viestinnän osaaminen korostuu entisestään.

Laadukkaiden ja taloudellisesti kestävien hyvinvointipalveluiden tuottaminen on tulevaisuuden valttikortti. Asiakaslähtöisyys on tärkeää sekä kliinisesti että organisaatioiden ja yritysten liiketoiminnan tasolla. Palveluketjussa kaikelle voidaan ja täytyy laskea hinta.

Julkinen ja yksityinen terveydenhuolto voivat vuoropuhelussa oppia paljon toisiltaan. Kannustan kaikkia hyvinvointialalla työskenteleviä pitämään mielensä avoimena ja tarkastelemaan omaa alaansa kriittisesti ja rakentavasti. Työyhteisön moninaisuus ja monikulttuurisuus ovat vahvuuksia, joista meidän on opittava ammentamaan yhteistä hyvää.

Kahden korkeakoulun yhteistyössä rakennettu Hyvinvointipalveluiden johtaminen -asiantuntijaohjelma yhdistää yliopiston tieteellisen tutkimuksen ammattikorkeakoulun konkreettisiin työelämän esimerkkeihin hyvinvointialalta.

Meillä on tuhannen taalan paikka uudistaa hyvinvointipalveluita – tartutaan siihen yhdessä.



**Puhdas energia**, vesi ja ilma ovat elämän edellytyksiä, joihin me LUT-yliopistossa etsimme ratkaisuja tekniikan ja talouden osaamisella. Autamme yhteiskuntaa ja yrityksiä uudistumaan kestävästi. Kansainvälisessä tiedeyhteisössämme on lähes 8000 jäsentä. Kampuksemme sijaitsevat Lappeenrannassa ja Lahdessa.

## MILLOIN JA MISSÄ?

### AJANKOHTA

Ohjelma käynnistyy 16.5.2024.

Haku ohjelmaan on 17.4.2024 asti.

Yksittäisiin moduuleihin voi ilmoittautua ohjelman aikana.

### SIJAINTI

Lähiopiskelupäiviä on yhteensä 10 kpl, jotka järjestetään 1–2 päivän jaksoissa Lahdessa tai Lappeenrannassa.

Lisäksi jokaisessa moduulissa on runsaasti etäopiskelua ja teoriaa käytäntöön soveltava harjoitustyö.

### HINTA JA LAAJUUS

Ohjelman hinta on 6 490 € + alv 24 %.

Yksittäisen moduulin hinta on alkaen 1 495 € + alv 24 %.

Ohjelman akateeminen laajuus on 15 opintopistettä.

### ASIAANTUNTIJOINA

Johdon ja työyhteisöjen kehittäjä KTT Tapani Frantsi, Konsultit Frantsi Oy

Professori KTT Pia Heilmann, Itä-Suomen yliopisto

Työelämäprofessori FT Outi Ihanainen-Rokio, Helsingin yliopisto

Työllisyysuunnittelija TkT Anne Kallio, Vates-säätiö

Yliopettaja TkT Henri Karppinen, LAB-ammattikorkeakoulu

Tutkijaopettaja TkT Antero Kutvonen, LUT-yliopisto

Professori TkT Timo Kärri, LUT-yliopisto

Yliopettaja FT Emilia Laapio-Rapi, LAB-ammattikorkeakoulu

Johtava asiantuntija TtT Susanna Tella, LAB-ammattikorkeakoulu

Yliopisto-opettaja TkT Antero Tervonen, LUT-yliopisto

Yliopisto-opettaja TkT Antero Tervonen, LUT-yliopisto

### LISÄTIEDOT JA ILMOITTAUTUMISET

[lut.fi/hyvinvointipalveluiden-johtaminen](https://lut.fi/hyvinvointipalveluiden-johtaminen)

Pia Ruukki

koulutuspäällikkö

[pia.ruukki@lut.fi](mailto:pia.ruukki@lut.fi)

puh. 040 756 7576

**LUT-täydennyskoulutus** tarjoaa monipuolisia koulutuspalveluja yrityksille ja yksilöille: asiantuntijaohjelmia, moduuleja sekä yrityskohtaisesti räätälöityjä koulutuksia. Ytimenä on yliopiston oma osaaminen ja tutkimus, tekniikkaa ja taloutta yhdistäen yli 30 vuoden kokemuksella.