

HYVINVOINTI- PALVELUIDEN JOHTAMINEN

asiantuntijaohjelma



Ihmiset muutoksen voimana

IHMISET MUUTOKSEN VOIMANA

Laadukkaiden ja taloudellisesti kestävien hyvinvointipalveluiden tuottaminen muuttuvassa toimintaympäristössä vaatii uudenlaista johtamista.

Hyvinvointipalveluiden johtaminen -asiantuntija-ohjelma tarjoaa työkaluja julkisten ja yksityisten hyvinvointipalveluiden johtamiseen ja kehittämiseen rohkealla ja uudistavalla otteella. Sen tavoitteena on vahvistaa kokonaisvaltaisesti hyvinvointialalla johtotehtävissä ja esihenkilöinä toimivien johtamis- ja talousosaamista.

Koulutuksessa pureudutaan muutosjohtamisen ytimeen ja päivitetään sosiaali- ja terveysalan murroksessa tarvittavia taitoja, kuten budjetointia ja kustannusten hallintaa, viestintää sekä prosessien johtamista.



Kenelle asiantuntijaohjelma sopii?

- » Hyvinvointialueiden johtajille, päälliköille ja asiantuntijoille sekä kaikille hyvinvointialan organisaatioiden kehittämisestä kiinnostuneille.
- » Organisaatioille ja yrityksille, jotka pitävät kestävien hyvinvointipalveluiden tuottamista ja johtamista tulevaisuuden valttikortteina.
- » Kaikille, jotka haluavat vahvistaa julkisten tai yksityisten hyvinvointipalveluiden kehittämiseen ja johtamiseen tarvittavia tietoja ja taitoja.

Miksi opiskella asiantuntijaohjelmassa?

- » Vaikuttava ja laadukkaasti tuotetut hyvinvointipalvelut sekä niiden tulokellinen johtaminen ovat yhteiskunnan resurssien käytön ytimessä.
- » Hyvinvointialueiden ja suurten yksityisten organisaatioiden johtaminen ja kehittäminen vaatii aiempaa laajempaa osaamista kannattavuuden, vaikuttavuuden ja kestävien ratkaisujen näkökulmasta.
- » Johtamisen kehittämiseen panostaminen heijastuu positiivisella tavalla julkisten ja yksityisten organisaatioiden henkilöstön työhyvinvointiin ja työssä viihtyvyyteen.

Kokoa moduuleista sopiva kokonaisuus

Valitse koko ohjelma tai haluamasi moduulit:

- » Johtajuus hyvinvointialalla, 5 op
- » Kestävä taloudenhallinta, 3 op
- » Johtamisviestintä kompleksissa toimintaympäristössä, 2 op
- » Prosessien johtaminen, 5 op

Lisätietoa:

lut.fi/hyvinvointipalveluiden-johtaminen



Hyvinvointipalveluiden johtaminen -asiantuntijaohjelman osallistujakommentteja:

”

Työelämälähtöisyys erinomaista ja eri alueet huomioivaa. Opetus mukautui meidän kokemuksiimme.

”

Asiantuntemus hyvää ja keskustelut täydensivät tutkimustietoa.

”

Mahtava porukka ja hyvät kouluttajat!

”

Keskusteleva ryhmä antoi hyvän peilin ja oivalsin monta asiaa muiden tuoman tiedon kautta.

”

Hyvä ja kannustava ryhmä teki opiskelun mielekkääksi.



”

Osaavat kouluttajat, joilla erinomaiset fasilitointitaidot

Anna-Maaret Kahila

Vastuuyksikön päällikkö
HUS DIAGNOSTIIKKAKESKUS

Koulutus vaikutti juuri sopivalta kokonaisuudelta täydentämään aiempaa osaamistani ja aloituksen osuessa julkisen sote-alan kautta aikain ehkä suurimpaan murrokseen, koin opintojen tuovan uusia työkaluja ja ideoita omaan työhöni.

Talous- ja prosessiosaamisen linkittyminen sote-alaan toi uudenlaista näkökulmaa asioihin. Koenkin, että sote-ala kaipaisi enemmän juuri tällaista perinteisestä sote-alasta poikkeavaa näkemystä, jotta asioita saataisiin muutettua esim. tuottavuusnäkökulmasta oikeaan suuntaan. Osaavat kouluttajat ja heidän erinomaiset fasilitointitaitonsa ohjasivat hienosti innokasta ja keskustelemaa opintoryhmää.

Oman organisaationi vahvuudet kirkastuivat opintojen aikana ja toisista sote-organisaatioista saimme vertailuperspektiiviä muun muassa monikulttuurisuuden ja viestinnän kehittämiseen. Kiinnostavat opinnot toivat lisää jaksamista myös päivittäiseen työhöni, vaikka omassakin organisaatiossa elettiin opintojen aikana kuormittavaa aikaa.

Suosittelen ohjelmaa kaikille, jotka haluavat päivittää tietoaan alan muutoksessa niin johtamisen, viestinnän kuin taloudenkin osalta. Muutosjohtamisessa tarvitaan nyt tuoretta tietoa, ja muutoista johtavat henkilöt tarvitsevat vertaistukea omassa työssään.



”

Harjoitustyöt haastoivat uudenlaiseen ajatteluun

Tommi Reiman

Tulosaluejohtaja
KYMENLAAKSON HYVINVOINTIALUE

Asiantuntijaohjelma laajensi ja syvensi osaamistani hyvinvointipalveluiden johtamisen kentässä. Opetuksen ja kouluttajien taso oli laadukasta ja harjoitustyöt haastoivat uudenlaiseen ajatteluun. Harjoitustyön kautta pääsin muun muassa kehittämään organisaatiomme kotiutusprosessia.

Ehdottomasti parasta antia olivat monipuoliset keskustelut opiskelijakollegoiden kanssa. Vaikka olimme eri organisaatioista, tiedon jakaminen oli mahdollisimman avointa ja minulle jäi tunne, että kaikilla oli aito halu auttaa toisiaan.

Koulutuksessa yhdistyi hienosti sosiaali- ja terveysalan substanssiosaaminen sekä LUTin vahva osaaminen esimerkiksi tuotantotaloudesta. Kouluttajat osasivat kytkeä teorian palvelemaan opiskelijoiden käytännön tarpeita. Koulutuksen ja harjoitustöiden aikataulut oli suunniteltu riittävän väljäksi, mikä mahdollisti hyvin myös muun elämän opintojen aikana. Jatkan parhailaan opintojani LUT EMBA -ohjelmassa.

Suosittelen ohjelmaa ensisijaisesti sosiaali- ja terveysalan johto- ja asiantuntijatehtävissä toimiville tai alaan läheisesti liittyvissä johto- ja asiantuntijatehtävissä toimiville.



Laadukkaiden ja taloudellisesti kestävien hyvinvointipalveluiden tuottaminen on tulevaisuuden valttikortti

Emilia Laapio-Rapi

Yliopettaja, FT

OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA

HYVINVOINTIALUEISIIN liittyvä rakenteellinen muutos vaatii sosiaali- ja terveysalan johto- ja asiantuntijatehtävissä työskenteleviltä rohkeaa ja uudistavaa otetta. Murroksen keskellä muutosjohtamisen, talouden- ja prosessien hallinnan sekä viestinnän osaaminen korostuu entisestään.

Laadukkaiden ja taloudellisesti kestävien hyvinvointipalveluiden tuottaminen on tulevaisuuden valttikortti. Asiakaslähtöisyys on tärkeää sekä kliinisesti että organisaatioiden ja yritysten liiketoiminnan tasolla. Palveluketjussa kaikelle voidaan ja täytyy laskea hinta.

Julkinen ja yksityinen terveydenhuolto voivat vuoropuhelussa oppia paljon toisiltaan. Kannustan kaikkia hyvinvointialalla työskenteleviä pitämään mielensä avoimena ja tarkastelemaan omaa alaansa kriittisesti ja rakentavasti. Työyhteisön moninaisuus ja monikulttuurisuus ovat vahvuuksia, joista meidän on opittava ammentamaan yhteistä hyvää.

Kahden korkeakoulun yhteistyössä rakennettu Hyvinvointipalveluiden johtaminen -asiantuntijaohjelma yhdistää yliopiston tieteellisen tutkimuksen ammattikorkeakoulun konkreettisiin työelämän esimerkkeihin hyvinvointialalta.

Meillä on tuhannen taalan paikka uudistaa hyvinvointipalveluita – tartutaan siihen yhdessä.

MILLOIN JA MISSÄ?

AJANKOHTA

Ohjelma käynnistyy 19.5.2026.

Yksittäisiin moduuleihin voi ilmoittautua ohjelman aikana.

SIJAINTI

Lähiopiskelupäiviä on yhteensä 10 kpl, jotka järjestetään kahden päivän jaksoissa Helsingissä tai Lahdessa.

Lisäksi jokaisessa moduulissa on runsaasti itsenäistä opiskelua ja teoriaa käytäntöön soveltava harjoitustyö.

HINTA JA LAAJUUS

Ohjelman hinta on 6 890 € + alv 25,5 %.

Yksittäisen moduulin hinta 1 590–2 390 € + alv 25,5 %.

Ohjelman akateeminen laajuus on 15 opintopistettä.

ASIAANTUNTIJOINA

Yliopettaja KTT Riitta Forsten-Astikainen,

LAB-ammattikorkeakoulu

Johdon ja työyhteisöjen kehittäjä KTT Tapani Frantsi,

Konsultit Frantsi Oy

Johdon valmentaja FT Outi Ihanainen-Rokio, HY+

Erityisasiantuntija TkT Anne Kallio, Vates-säätiö

Yliopettaja TkT Henri Karppinen, LAB-ammattikorkeakoulu

Professori TkT Timo Kärri, LUT-yliopisto

Yliopettaja FT Emilia Laapio-Rapi, LAB-ammattikorkeakoulu

LISÄTIEDOT JA ILMOITTAUTUMISET

lut.fi/hyvinvointipalveluiden-johtaminen

Pia Ruukki
koulutuspäällikkö
pia.ruukki@lut.fi
puh. 040 756 7576



Puhdas energia, vesi ja ilma ovat elämän edellytyksiä, joihin me LUT-yliopisto etsii ratkaisuja tekniikan, talouden ja yhteiskuntatieteiden osaamisella. Autamme yhteiskuntaa ja yrityksiä uudistumaan kestävästi. Kansainvälisessä tiedeyhteisössämme on jo yli 9000 jäsentä. Kampuksemme sijaitsevat Lappeenrannassa ja Lahdessa.

LUT-täydennyskoulutus tarjoaa monipuolisia koulutuspalveluja yrityksille ja yksilöille: asiantuntijaohjelmia, moduuleja sekä yrityskohtaisesti räätälöityjä koulutuksia. Ytimenä on yliopiston oma osaaminen ja tutkimus, tekniikkaa ja taloutta yhdistäen yli 30 vuoden kokemuksella.